

Tiempos entre Pasos Procesales

Este trabajo fue realizado por la Dirección de Estadística del Poder Judicial de Tucumán a los efectos de medir los tiempos entre los distintos pasos procesales que sigue el expediente en el juzgado, se tomó una muestra estratificada, en un Juzgado Civil y Comercial Común del Centro Judicial Capital, por tipo de procesos sobre los 1.977 expedientes que se encontraron en trámite al 15/9/2004. El trabajo forma parte de una aplicación de sistemas de gestión de calidad que se llevó a cabo en esta oficina jurisdiccional, en la que intervinieron el Juez, Secretaria, el personal y además una comisión, formada por funcionarios de distintas áreas.

En el cuadro que presentamos a continuación se detalla la composición de la población y de la muestra.

Cuadro Nº 1 :Causas en Trámite al 15/09/2004 y Muestra Clasificadas por tipo de proceso

Rubro	Proceso	Universo	Muestra	%
A	Cautelares	72	7	3,6
B	Ordinario	937	77	47,4
C	Sumario	491	35	24,8
D	Sumarísimo	13	1	0,7
E	Especiales	350	27	17,7
F	Ejecutivo	10	1	0,5
H	Quiebra pedida	17	2	0,9
I	Quiebra declarada	4	2	0,2
j	Concurso Preventivo	27	3	1,4
M	Procesal Constit.	56	5	2,8
		1977	160	100,0

En la columna que dice Universo se expresa la cantidad de expedientes que se encontraron en trámite al 15/09/2004, según el Rubro. El tamaño total de la muestra (160 expedientes) representa un 8% del universo y fue distribuida en forma proporcional al tamaño de cada Rubro.

Los resultados obtenidos para el total de la muestra los presentamos en el cuadro siguiente, donde se mide el tiempo en días laborables, es decir a la cantidad de días corridos se les descontaron las ferias judiciales, sábados y domingos.

La columna denominada Media, contiene la información de la media aritmética de días laborables entre pasos procesales, la de Cuenta significa la cantidad de expedientes que se tuvieron en cuenta en cada etapa (de las que fueron calculadas las medias). Luego se consignan el máximo y el mínimo tiempo encontrado y por último como medida de variabilidad, la desviación estándar. Por ejemplo en el primer renglón se consigna Ingreso – Primer Cargo significa que las mediciones se realizaron entre la fecha de Ingreso del expediente a la oficina judicial y la fecha del primer cargo.

Cuadro Nº 2 :Tiempos entre pasos Procesales (en días laborables)
Resultados para toda la Muestra

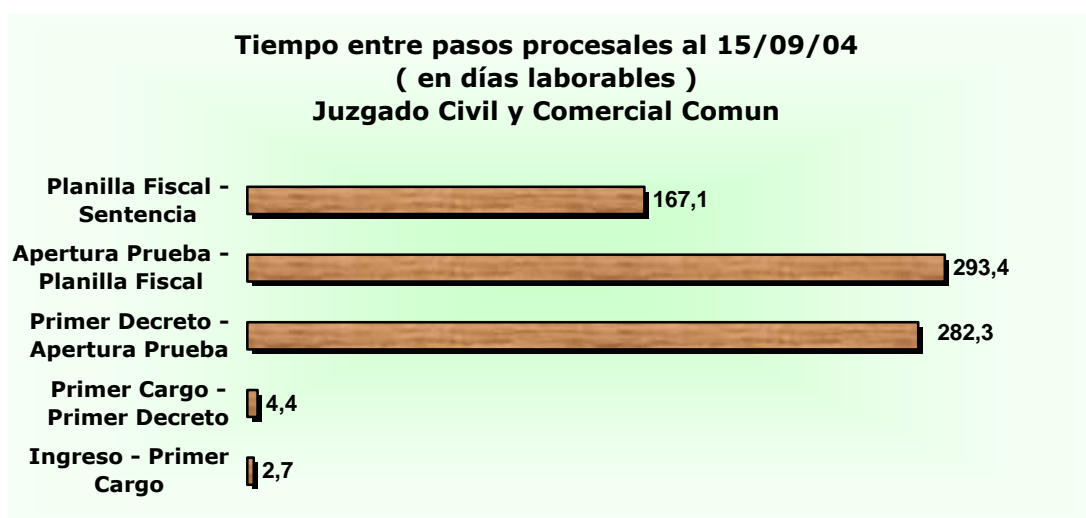
Concepto	Media	Cuenta	Máximo	Mínimo	Desv. Estándar
Ingreso - Primer Cargo	2,7	153	10	0	1,4
Ingreso - Primer Decreto	7,1	152	28	0	3,6
Ingreso - Contestación Demanda	162,8	69	1128	2	204,2
Ingreso - Apertura Prueba	289,5	73	1153	2	249,5
Ingreso - Planilla Fiscal	503,3	43	1843	54	350,8

Ingreso – Sentencia	578,8	45	1533	13	408,5
A Despacho - Sentencia	65,5	41	269	1	54,4

Ingreso – Sentencia (Fraccion Año)	2,5	45	6,7	0,1	1,8
---------------------------------------	-----	----	-----	-----	-----

Primer Cargo - Primer Decreto	4,4	151	27	0	3,6
Primer Decreto - Apertura Prueba	282,3	66	1152	2	258,5
Apertura Prueba - Planilla Fiscal	293,4	33	1151	73	211,7
Planilla Fiscal - Sentencia	167,1	34	779	0	145,7

En la primera parte del cuadro se mide desde la fecha de ingreso hasta la realización de cada paso procesal. Luego como ejemplo se consigna el tiempo entre el ingreso y el dictado de sentencia de fondo en días corridos en la fila que dice: Ingreso – Sentencia (Fracción Año) y en la última parte del cuadro se presentan los tiempos entre cada paso procesal.



El tiempo promedio entre el ingreso del expediente a tribunales y el dictado de la sentencia de fondo, por tipo de proceso, presentamos a continuación medido en días laborables.

Cuadro N° 3

Tiempo entre Ingreso y Sentencia de Fondo (días laborables) al 15/9/04

Tipo de Proceso	Media	Cuenta	Máximo	Mínimo
Procesos Ordinarios	724,5	24	1533	137
Procesos Sumarios	658,3	7	1276	190
Procesos Especiales	492,8	12	1583	21
Procesos Procesales Constitucional	23,0	2	33	13

El mismo cálculo efectuado con días corridos, es decir se toma la cantidad de días entre fechas, incluyendo ferias judiciales, sábados, domingos y feriados. Expresado en fracción año, así por ejemplo un proceso ordinario toma un valor de 3,1 lo que significa tres años y un mes.

Cuadro N° 4

Tiempo entre Ingreso y Sentencia de Fondo (fracción año) al 15/9/04

Tipo de Proceso	Media	Cuenta	Máximo	Mínimo
Procesos Ordinarios	3,1	24	6,7	0,5
Procesos Sumarios	2,8	7	5,6	0,8
Procesos Especiales	2,1	12	6,9	0,1
Procesos Procesales Constitucional	0,10	2	0,1	0,1

Es importante remarcar que los tiempos considerados en estas mediciones, son tiempos totales, es decir que son atribuibles tanto al juzgado como a los litigantes y además que en este fuero las partes tienen que instar para que pueda continuar el trámite.

**Tiempo entre Ingreso y Sentencia (días laborables)
clasificado por tipo de proceso**



Permanencia

Con el total de los expedientes que formaron parte de la muestra se calcularon los tiempos de permanencia del expediente desde la fecha de ingreso hasta el 15/09/2004 y se efectuó la distribución de frecuencias y su gráfico.

Cuadro Nº 5
Permanencia del Expediente
Desde el ingreso hasta el 15/09/2004 (en años)

Clase	Cantidad de Expedientes	Porcentaje	Porcentaje Acumulado
0 a - de 1	35	22,9	22,9
1 a - de 2	31	20,3	43,1
2 a - de 3	26	17,0	60,1
3 a - de 4	11	7,2	67,3
4 a - de 5	11	7,2	74,5
5 a - de 6	9	5,9	80,4
6 a - de 7	8	5,2	85,6
7 a - de 8	4	2,6	88,2

8 a - de 9	7	4,6	92,8
9 a - de 10	1	0,7	93,5
10 a - de 11	2	1,3	94,8
11 a - de 12	3	2,0	96,7
12 a - de 13	0	0,0	96,7
13 y mayor	5	3,3	100,0
Total	153	100,0	

Valor Mínimo: 0,04
 Valor Máximo: 24,0
 Promedio: 3,6

La media aritmética del tiempo de permanencia en el Juzgado es de 3,6 años.

Comparación de los Resultados al 15-08-2003 y 15-09-2004

Con los resultados de las muestras tomadas el 15/8/03 y el 15/9/04 se realizaron comparaciones para el total de las muestras, se presentan en cuadro siguiente las medias aritméticas de los tiempos y el porcentaje de variación, los que tienen signos negativos significan que la media aritmética para el 2004 es menor que la del 2003, es decir una disminución en los tiempos.

Cuadro Nº 6
 Cuadro comparativo Resultados para el total de la muestra

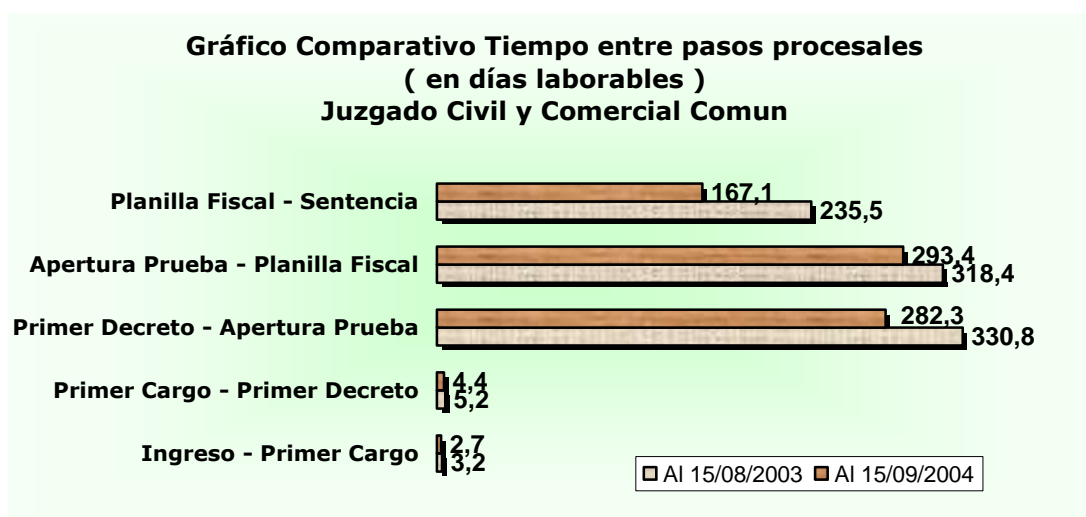
	Media Aritmética 15/9/2004	Media Aritmética 15/8/2003	Porcentaje de variación
Ingreso - Primer Cargo	2,7	3,2	-14,5
Ingreso - Primer Decreto	7,1	8,3	-15,2
Ingreso - Contestación Demanda	162,8	194,6	-16,4

Ingreso - Apertura Prueba	289,5	341,2	-15,2
Ingreso - Planilla Fiscal	503,3	531,0	-5,2
Ingreso - Sentencia	578,8	601,2	-3,7
A Despacho - Sentencia	65,5	24,7	165,2

Ingreso - Sentencia (Fracción Año)	2,5	2,6	-3,4
------------------------------------	-----	-----	------

Primer Cargo - Primer Decreto	4,4	5,2	-16,3
Primer Decreto - Apertura Prueba	282,3	330,8	-14,7
Apertura Prueba - Planilla Fiscal	293,4	318,4	-7,9
Planilla Fiscal - Sentencia	167,1	235,5	-29,0

De los expedientes en trámite más del 40% corresponden a procesos ordinarios, por ese motivo se decidió después del relevamiento de la muestra en Agosto de 2003 poner énfasis en este tipo de proceso, con el propósito de disminuir los tiempos. Según lo muestran los resultados de la muestra de 2004 se lograron disminuir los tiempos promedios en todos los pasos procesales para toda la muestra.



Cuadro Nº 7

Tiempo entre Ingreso y Sentencia de Fondo (días laborables)

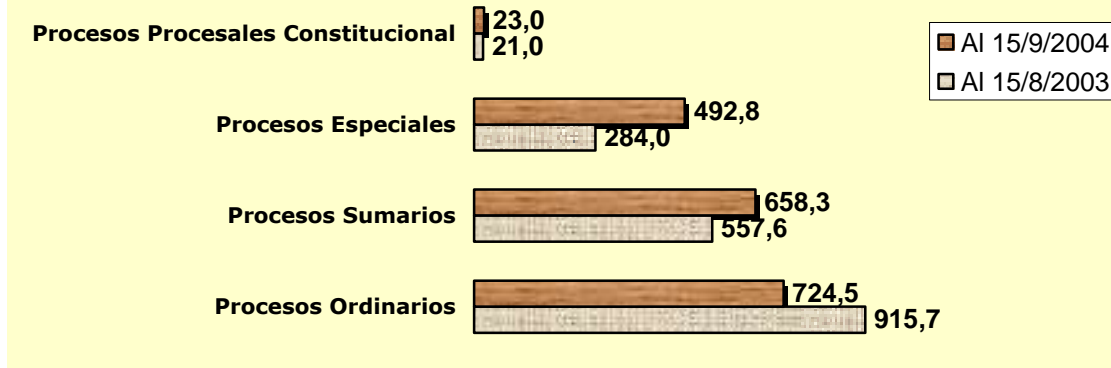
Tipo de Proceso	Media Aritmética 15/9/2004	Media Aritmética 15/8/2003	Porcentaje de variación
Procesos Ordinarios	724,5	915,7	-20,9
Procesos Sumarios	658,3	557,6	18,1
Procesos Especiales	492,8	284,0	73,5
Procesos Procesales Constitucional	23,0	21,0	9,5

Tiempo entre Ingreso y Sentencia de Fondo (fracción año)

Tipo de Proceso	Media Aritmética 15/9/2004	Media Aritmética 15/8/2003	Porcentaje de variación
Procesos Ordinarios	3,1	4,0	-20,9
Procesos Sumarios	2,8	2,4	18,2
Procesos Especiales	2,1	1,2	80,9
Procesos Procesales Constitucional	0,10	0,07	44,2

Los tiempos entre el ingreso y la sentencia de fondo se redujeron un 21% para procesos Ordinarios.

**Gráfico comparativo Tiempo entre Ingreso y Sentencia
(días laborables)
clasificado por tipo de proceso**



Presentamos a continuación los resultados comparativos para procesos ordinarios.

Cuadro Nº 8
Cuadro comparativo Procesos Ordinarios

	Media Aritmética 15/9/2004	Media Aritmética 15/8/2003	Porcentaje de variación
Ingreso - Primer Cargo	3,0	3,4	-11,8
Ingreso - Primer Decreto	7,5	8,3	-10,1
Ingreso - Contestación Demanda	155,3	229,9	-32,4
Ingreso - Apertura Prueba	300,0	419,6	-28,5
Ingreso - Planilla Fiscal	496,7	721,5	-31,2
Ingreso - Sentencia	724,5	915,7	-20,9
A Despacho - Sentencia	74,0	247,3	-70,1
Ingreso - Sentencia (Fracción Año)	3,1	4,0	-20,9

Primer Cargo - Primer Decreto	4,5	4,9	-9,7
Primer Decreto - Apertura Prueba	287,0	411,7	-30,3
Apertura Prueba - Planilla Fiscal	285,6	414,5	-31,1
Planilla Fiscal - Sentencia	184,1	324,5	-43,3

Procesos Ordinarios - Tiempos entre pasos procesales

